

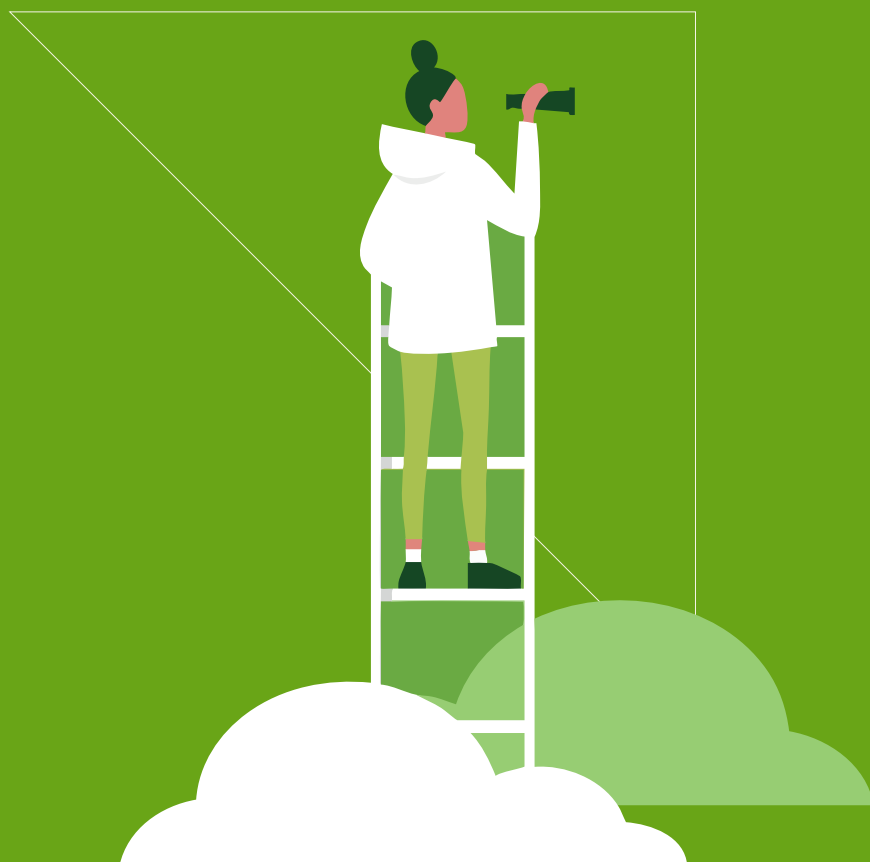
**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT
DU TÉMISCAMINGUE**



SADC
TÉMISCAMINGUE

RAPPORT ANNUEL

2025-2026



DEUX ORGANISATIONS, DES SERVICES UNIFIÉS

Depuis plus de 30 ans, la Société de développement et la SADC du Témiscamingue unissent leurs expertises afin d'offrir aux entreprises et aux collectivités des services complémentaires en accompagnement, en financement et en développement économique.

Unique au Québec, cette façon de faire repose sur une étroite collaboration entre les deux organisations, où les expertises et les services s'arriment de façon fluide pour offrir un soutien complet, cohérent et adapté aux besoins de la clientèle et aux réalités du territoire.

MOT DES PRÉSIDENTES	03
MOT DE LA DIRECTION	04
BÉNÉVOLES	05
ACCOMPAGNEMENT	06
FINANCEMENT	07
INVESTISSEMENTS	08
PROGRAMMES	08
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL	09
ÉQUIPE	11

Partenaires

Le gouvernement du Canada appuie les SADC et les CAE



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



Municipalité régionale
de comté
de Témiscamingue



Mot des présidences

Une année qui confirme la force d'agir ensemble

L'année 2025-2026 aura été marquée par un nouvel élan pour le développement économique du Témiscamingue. Après quelques années où l'incertitude économique avait ralenti plusieurs projets, nous constatons avec satisfaction une reprise de l'investissement et une volonté renouvelée d'entreprendre, de développer et d'investir chez nous.

Cette reprise se traduit concrètement. Au cours de l'année, la SADC du Témiscamingue a investi 918 000 \$ auprès des entreprises, tandis que 434 600 \$ ont été investis par l'entremise des fonds de la MRC de Témiscamingue gérés par la Société de développement. Derrière ces chiffres se trouvent des entrepreneur-es, des projets de démarrage, d'acquisition, d'expansion et de modernisation, mais surtout des gens qui choisissent de bâtir l'avenir du Témiscamingue.



Notre rôle dépasse toutefois largement le financement. Avec 27 nouveaux projets accompagnés et 63 opportunités entrepreneuriales explorées durant l'année, notre équipe demeure présente dès les premières réflexions d'affaires et tout au long du parcours entrepreneurial.

Cette année témoigne également de la pertinence de notre modèle unique au Québec. La complémentarité entre la Société de développement et la SADC du Témiscamingue nous permet d'agir à la fois auprès des entreprises et sur les grands enjeux qui façonnent notre territoire. Planification stratégique, diversification économique, grands projets, développement durable, attraction et rétention de la main-d'œuvre, entrepreneuriat, achat local et rayonnement du territoire : notre action s'inscrit dans une vision globale du développement du Témiscamingue.

Le Raid Témiscamingue illustre particulièrement cette capacité à mobiliser. En 2025, 30 équipes adultes, dont 18 du Témiscamingue, des athlètes provenant de sept pays et 90 jeunes ont participé à cette aventure qui fait désormais rayonner notre territoire bien au-delà de ses frontières.

Nous tenons à remercier les membres de nos conseils d'administration et de la commission consultative en financement pour leur engagement, leur expertise et le temps qu'ils consacrent bénévolement à nos organisations. Nous remercions également notre équipe, nos partenaires, les municipalités, les Premières Nations et toutes les personnes qui contribuent à faire avancer les projets du territoire.

Enfin, merci aux entrepreneur-es qui nous accordent leur confiance. Leur audace et leur détermination nous rappellent que le développement économique est avant tout une aventure humaine.

Ensemble, continuons de propulser les projets d'ici et de vitaliser le Témiscamingue.

DANIEL BOURGAULT

PRÉSIDENT
Société de développement du Témiscamingue

ROBERT BERGERON

PRÉSIDENT
SADC du Témiscamingue

Mot de la direction

Ce qui ne se voit pas toujours

Un rapport annuel nous amène naturellement à compter : les projets accompagnés, les investissements réalisés, les activités organisées, les personnes rejointes. Ces résultats sont importants. Mais après plusieurs années à œuvrer en développement économique, je suis convaincue qu'une grande partie de notre travail ne se mesure pas aussi facilement.

Il y a tout ce qui se passe avant qu'un projet devienne un projet.

Une conversation avec un-e entrepreneur-e qui réfléchit par la suite. Une entreprise qui cherche une relève sans savoir par où commencer. Une occasion que l'on aperçoit et pour laquelle on décide de réunir quelques personnes autour d'une table. Un enjeu qui semble d'abord appartenir à un seul secteur, mais qui finit par devenir une préoccupation pour tout le territoire.

Notre accompagnement se trouve souvent là : entre une idée et sa réalisation.

Au cours de la dernière année, plusieurs dossiers nous ont amenés à jouer pleinement ce rôle. Qu'il soit question de forêt, de grands projets comme Onimiki, de main-d'œuvre, d'immigration, de services de proximité ou encore de développement touristique, notre responsabilité n'est pas nécessairement d'avoir toutes les réponses. Elle est de poser les bonnes questions, de provoquer certaines rencontres, de créer des liens et de faire en sorte que le Témiscamingue soit prêt lorsque des occasions se présentent.

C'est probablement l'une des choses dont je suis le plus fière dans notre organisation : nous avons la capacité de partir d'une réalité très concrète vécue par une entreprise et, quelques jours plus tard, d'intervenir sur un enjeu qui concerne l'ensemble du territoire. Et l'inverse est tout aussi vrai. Une réflexion territoriale peut devenir une occasion d'affaires très concrète pour une entreprise d'ici.

Cette proximité nous oblige aussi à rester en mouvement. Les besoins des entrepreneur-es changent. Les modèles d'affaires évoluent. De nouveaux enjeux apparaissent rapidement. Cette année encore, nous avons questionné certaines de nos façons de faire, revu nos pratiques et cherché comment mieux accompagner les entreprises. Pour moi, une organisation de développement économique doit être capable de faire exactement cela : évoluer au même rythme que son milieu.

J'ai la chance de pouvoir compter sur une équipe prête à dépasser le cadre habituel de ses fonctions lorsqu'un projet en vaut la peine. Je tiens à remercier les membres de cette équipe pour cette capacité à embarquer dans les idées — même celles qui semblent un peu ambitieuses au départ.

Parce qu'au fond, le développement du Témiscamingue ne repose pas uniquement sur les projets que nous réussissons à réaliser aujourd'hui. Il repose aussi sur notre capacité collective à imaginer ce qui pourrait exister demain.

Et notre rôle, à la Société de développement et à la SADC du Témiscamingue, c'est de contribuer à rendre ce « demain » possible.

NADIA BELLEHUMEUR

DIRECTRICE GÉNÉRALE

Bénévoles

Conseils d'administration

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT DU TÉMISCAMINGUE

Daniel Bourgault
Président

Caroline Major
Vice-présidente

Patricia Noël
Secrétaire-trésorière

Patrick Champoux

Martin Lefebvre

SADC DU TÉMISCAMINGUE

Robert Bergeron
Président

Yvette Duquette
Vice-présidente

Caroline Renaud
Secrétaire-trésorière

Carole Lafrenière

Tanya Neveu

9

RÉUNIONS
CONJOINTES
DES DEUX CA

Le taux global de présence des administrateurs durant l'année est de 72,6 %.

245 h

IMPLICATION
BÉNÉVOLE

Commission consultative en financement

La commission consultative en financement a pour rôle d'appuyer le conseil d'administration dans l'analyse et l'évaluation des demandes de financement. Ses membres, choisis pour leur expertise, formulent des recommandations afin d'éclairer les décisions du conseil. Par souci d'indépendance et de confidentialité, l'identité de ces membres n'est pas rendue publique.

8

RÉUNIONS

Le taux global de présence est de 79 %.

110 h

IMPLICATION
BÉNÉVOLE

Accompagnement

MAXIMISER VOS CHANCES DE RÉUSSITE

27 NOUVEAUX PROJETS

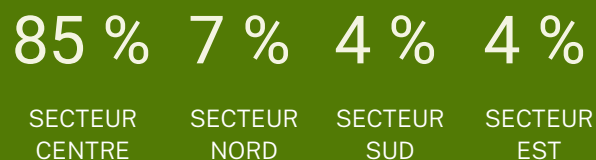
Un projet débute lorsque le processus d'accompagnement est officiellement amorcé, notamment par la rédaction du plan d'affaires et des prévisions financières.



NATURE DES PROJETS



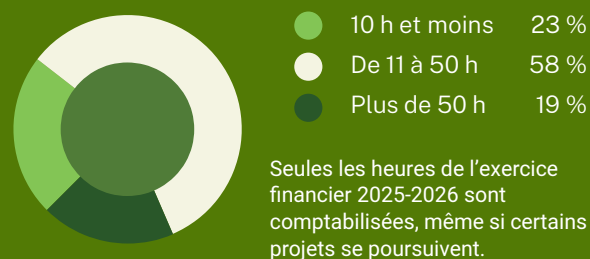
LOCALISATION DES PROJETS



SECTEURS D'ACTIVITÉ

AGRICULTURE	15 %
CONSTRUCTION	7 %
FABRICATION	7 %
COMMERCE DE GROS	4 %
COMMERCE DE DÉTAIL	26 %
TRANSPORT ET ENTREPOSAGE	4 %
INDUSTRIE DE L'INFORMATION	4 %
SERVICES PROFESSIONNELS	7 %
ARTS, SPECTACLES ET LOISIRS	4 %
HÉBERGEMENT ET RESTAURATION	11 %
AUTRES SERVICES	11 %

INTENSITÉ DE L'ACCOMPAGNEMENT



CLIENTÈLE

FEMMES	44 %	JEUNES (18-39 ANS)	22 %
HOMMES	56 %	MINORITÉS VISIBLES	11 %

Aucune nouvelle clientèle anglophone ou autochtone durant l'exercice 2025-2026.



63 OPPORTUNITÉS ENTREPRENEURIALES

Demandes d'information, validations d'idées ou démarches de prédémarrage.



Financement

INVESTIR DANS LA VITALITÉ ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE

SADCT

FONDS D'INVESTISSEMENT	620 800 \$
STRATÉGIE JEUNESSE	105 500 \$
STRATÉGIE TRANSFERT	75 000 \$
STRATÉGIE VERTE ET NUMÉRIQUE	116 700 \$

918 000 \$ TOTAL DES INVESTISSEMENTS SADCT

MRCT-SDT

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT	288 000 \$
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ	146 600 \$
FONDS SÉDUCTION TOURISME	-
— Aucun projet financé en 2025-2026.	

434 600 \$ TOTAL DES INVESTISSEMENTS MRCT-SDT

PORTRAIT GLOBAL DES INVESTISSEMENTS

Ensemble des investissements SADCT + MRCT-SDT



10

ENTREPRISES



25

PRÊTS
ACCORDÉS

RÉPARTITION DES ENTREPRISES FINANCÉES PAR SECTEUR

CONSTRUCTION	20 %
COMMERCE DE DÉTAIL	40 %
INDUSTRIE DE L'INFORMATION	10 %
ARTS, SPECTACLES ET LOISIRS	10 %
HÉBERGEMENT ET RESTAURATION	10 %
AUTRES SERVICES	10 %

Les montants incluent les investissements réalisés entre le 1er avril 2025 et le 31 mars 2026.

Investissements

ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS SUR 5 ANS

Fonds	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
FLI MRCT	670 000 \$	530 000 \$	100 000 \$	110 000 \$	288 000 \$
FLS MRCT	100 000 \$	-	-	75 000 \$	146 600 \$
Fonds d'investissement SADCT	440 000 \$	600 000 \$	350 000 \$	90 000 \$	620 800 \$
Stratégie Jeunesse SADCT	220 000 \$	240 000 \$	180 000 \$	150 000 \$	105 500 \$
Stratégie Verte et Numérique SADCT	S. O.	S. O.	S. O.	50 000 \$	116 700 \$
Stratégie Transfert SADCT	S. O.	S. O.	S. O.	-	75 000 \$

Programmes

FONDS TA PME

2
Projets
acceptés

6 000 \$
Accordés

Mis sur pied en partenariat avec la **MRCT**, la **SDT** et **Desjardins**, le Fonds TA PME soutient les petites entreprises du Témiscamingue dans leurs projets de transformation numérique et de développement durable.

Grâce aux volets Branche ta PME et PME durable, les entreprises admissibles peuvent obtenir une contribution couvrant jusqu'à 50 % des coûts admissibles, pour un maximum de 3 000 \$ par projet.

CRÉA VENIR DESJARDINS

Le programme Créaavenir de **Desjardins** soutient les entrepreneur·es de 18 à 39 ans n'ayant pas accès au financement traditionnel. Il offre du financement pouvant atteindre 36 000 \$, dont une subvention maximale de 5 000 \$, ainsi qu'un accompagnement personnalisé par la SDT.

Développement économique local

PLUS DE **1 M\$**

de financement public mobilisé pour soutenir des projets de développement économique.

80 %

du financement des projets soutenus en développement économique provient de programmes et ministères.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

6

Rencontres
du comité

14

Membres

Le comité de suivi de la planification stratégique s'est réuni à six reprises pour suivre les actions du plan et échanger sur les principaux enjeux du territoire, notamment la forêt, la main-d'œuvre, l'attractivité, les grands projets et les retombées économiques locales. Les échanges ont également porté sur les enjeux sociaux et les services de proximité, ainsi que sur le rôle du comité pour favoriser la concertation et une vision commune du développement du Témiscamingue.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

5

Entreprises participantes
à la cohorte DD Lean

Cinq entreprises du Témiscamingue ont participé à la cohorte DD Lean, offerte par Marc Journeault du Centre de recherche en comptabilité et développement durable. Accompagnées par une équipe d'experts, elles ont identifié des pistes d'action pour améliorer leur productivité tout en intégrant des pratiques plus durables. La démarche prévoit également un transfert d'expertise vers la SDT.

GOÛTEZ AT

18 569 \$

Ventes des producteurs
du Témiscamingue –
édition de Noël 2025

Goûtez AT est une initiative des SADC de l'Abitibi-Témiscamingue qui fait rayonner le savoir-faire agroalimentaire régional et encourage l'achat local. Grâce à sa plateforme Web et à ses actions de promotion, le projet met en valeur les producteurs, les agrotransformateurs, les marchés publics et les produits d'ici, tout en rapprochant les consommateurs des producteurs.

DÎNERS RH

Une initiative de Services Québec, en collaboration avec la SDT et le Service aux entreprises du Centre Frère-Moffet

3

Webinaires

111

Participants
uniques

Les Dîners RH virtuels ont offert aux entreprises et aux gestionnaires des occasions gratuites de perfectionnement autour d'enjeux concrets en gestion des ressources humaines. Trois conférences ont notamment permis d'aborder l'excellence du service à la clientèle, l'adaptation au changement et le leadership, ainsi que la cohésion et la culture d'équipe. Ces rendez-vous contribuent à outiller les organisations, à développer les compétences des équipes et à favoriser des milieux de travail mobilisateurs et performants.

BONNES NOUVELLES ÉCONOMIQUES

Une présentation des SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec

25

Capsules
témiscamiennes

Les Bonnes nouvelles économiques ont continué de mettre en lumière les entreprises, les initiatives et les réussites qui contribuent au dynamisme économique du Témiscamingue. Par la création et la diffusion de capsules inspirantes sur différentes plateformes, la SADC valorise le savoir-faire entrepreneurial d'ici, fait connaître des parcours porteurs et contribue à créer des liens entre les acteurs économiques. Cette initiative permet ainsi de faire rayonner le territoire, d'inspirer la communauté et de renforcer la fierté envers l'entrepreneuriat local.

PÔLE AVENTURE-NATURE

Le pôle aventure-nature contribue à rendre la nature plus accessible, à renforcer l'attractivité touristique durable, à soutenir l'entrepreneuriat dans le secteur du plein air et la mise en valeur des savoirs locaux, et à diversifier l'économie témiscamienne grâce à un modèle ancré dans l'engagement citoyen.

RAID TÉMISCAMINGUE

4 au 7 septembre 2025

30

Équipes

7

Pays
représentés

90

Jeunes

Le Raid Témiscamingue 2025 a rassemblé des athlètes d'ici et d'ailleurs pour trois jours de course. Cette 4^e édition comptait 30 équipes adultes, dont 18 du Témiscamingue, ainsi que des participants représentant sept pays. Les équipes ont relevé des épreuves de vélo, canot, nage, trekking et cordes dans les paysages naturels de la région. Le Raid Jeunesse Desjardins a également permis à 90 jeunes de 13 à 17 ans du Témiscamingue et du Nord de l'Ontario de relever un défi de 15 km. L'édition 2025 a aussi été marquée par la première édition du Raid Senior. Intégré au circuit des Adventure Race World Series, l'événement offre une vitrine internationale exceptionnelle au Témiscamingue. Grâce à l'engagement des bénévoles, des municipalités, des Premières Nations et des partenaires, le Raid contribue au rayonnement touristique, à la mobilisation du milieu et à la mise en valeur du territoire témiscamien.

TRANSPORT ET MAILLAGE AGROALIMENTAIRE

La SDT a exploré différentes solutions pour répondre aux défis de transport et d'approvisionnement des entreprises agroalimentaires. Plusieurs modèles de transport collaboratif ont été analysés en vue de mettre en place un projet pilote régional.

En parallèle, des possibilités de maillage entre transformateurs et fournisseurs ont été explorées afin de faciliter l'approvisionnement, de favoriser les collaborations et d'atténuer les contraintes liées à l'éloignement.

FORÊT

La SDT a poursuivi ses démarches visant à diversifier le secteur forestier. Une étude menée avec FPInnovations a permis de mieux connaître la ressource disponible et d'identifier de nouvelles possibilités de transformation, notamment pour les feuillus de moindre qualité et les ressources sous-utilisées. Les résultats de cette étude permettent maintenant d'explorer de nouvelles avenues de développement pour le secteur forestier du Témiscamingue.

Équipe

au 22 septembre 2026

Nadia Bellehumeur

Directrice générale

Danielle Ferron

Gestionnaire comptable

Johane Falardeau

Conseillère numérique

Soutien aux opérations

Cédric Paquin Bellehumeur

Conseiller aux entreprises

Chloé Beaulé Poitras

Coordonnatrice du Raid Témiscamingue

Conseillère en développement durable

Fany Drolet

Gestionnaire au financement

Louis-Joseph Beauchamp

Conseiller aux entreprises

Cindy Belliard

Conseillère au financement

Danny Laperrière

Conseiller aventure-nature

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT
DU TÉMISCAMINGUE**



SADC
TÉMISCAMINGUE

Société de développement
SADC du Témiscamingue
7-A des Oblats Nord
Ville-Marie - J9V 1H9

www.lasdt.com